

ที่ สคช05.ว135/2568

18 มีนาคม 2568

คณะกรรมการ รับที่ 136
ครั้งที่ 1
ครั้งที่ 2

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4

เรียน คณบดีคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด **หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4** ขึ้นในวันที่ 28-30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมแบงค็อก มิททาวน์ กรุงเทพฯ สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กร รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน **ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนเพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 ได้ที่ www.knit.or.th**

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

② เรียน หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ เพื่อโปรดพิจารณาเห็นควรเสนอ

ขอแสดงความนับถือ

๕๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

๕

๕/๕

1 พ.ค. ๒๕๖๘

(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)

ผู้อำนวยการ

③ สถาบันคลังสมองของชาติ

เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหารแผนและยุทธศาสตร์

เพื่อโปรดพิจารณา ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

๕/๕

๕/๕

(No.5)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อัจจาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริญญา สระทองพิมพ์ Email : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th

④ เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหารแผนและยุทธศาสตร์

UNIVERSITY TRANSFORMATION

ALIGNING STRATEGIC PRIORITIES WITH ORGANIZATIONAL AND PEOPLE TRANSFORMATION

หลักสูตร

การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยรุ่นที่ 4

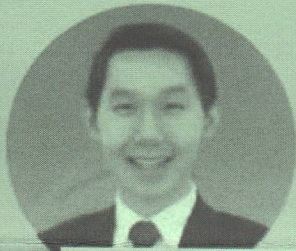
แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

วันที่ 28-29-30 พฤษภาคม 2568 / ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ในระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบบริหาร การจัดการ เพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

Keynote Speaker

“ มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล ”



นายวิรัช วัชรวิชัย
และทีม
วิทยากรประจำหลักสูตร



ดร.สุพจน์ เรียรวณี
อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจ

หัวข้อสำคัญ

- การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)
- การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model)
- การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path)
- การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System)
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

Strategy

- SWOT & TOWS
- Strategy Map
- Strategy Initiatives

Organization

- Operating Model
- Performance System
- Career management

People

- Motive
- Situational Leadership
- Organization Climate

หลักการ + กรณีศึกษา + ลงมือทำ + อภิปราย

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค



***ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)



กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ 4

แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

ในวันที่ 28-29-30 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องบอลโคเนีย ชั้น 2 โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
28 พ.ค. 68 (วันพุธ)	08:00 – 09:30	Keynote Speaker: “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย ดร.สุพจน์ ธิเรษฐภูมิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
	09:30 – 16:30	สาระสำคัญ การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมองและอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
29 พ.ค. 68 (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
30 พ.ค. 68 (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้

