

ที่ สคช05.ว477/2568

22 กันยายน 2568

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation” รุ่น 3

เรียน คุณบดี คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา นั้น

สถาบันฯ ได้กำหนดจัด หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI/ Digital Transformation” รุ่น 3 ขึ้น ระหว่างวันที่ 1-2 ธันวาคม 2568 ณ โรงแรมเดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ สำหรับผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร/ ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)/ ผู้บริหารด้าน Digital Transformation/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI และผู้บริหาร/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)/ เลขาฯ/กรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม (ผู้บริหารที่กำกับงานด้านการ Transform มหาวิทยาลัย)/ เลขาฯ/กรรมการบริหารความเสี่ยง (ผู้บริหารที่กำกับด้านการบริหารความเสี่ยง) และเลขาฯ/กรรมการตรวจสอบ (ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เพื่อเรียนรู้วิธีการเชื่อมโยง “กลยุทธ์-โครงการ-การเปลี่ยนแปลงดิจิทัล” อย่างเป็นระบบ เพิ่มทักษะในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Strategic Big Move Project) ให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมเทคนิคจัดการความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ ได้แนวทางและเครื่องมือจากกรณีศึกษาจริง เพื่อนำไปต่อยอดใช้ในองค์กร เพื่อเข้าใบบทบาทและเครื่องมือการกำกับดูแลที่ช่วย “สร้างคุณค่าและเพิ่มความเชื่อมั่น” ให้กับองค์กร เรียนรู้วิธีการกำหนดนโยบายและทิศทางที่สอดคล้องกับกรอบจริยธรรมและการกำกับกิจการที่ดี ได้แนวทางในการรายงานและติดตามผลแบบที่บอร์ดและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยอมรับได้ทันที ได้แนวปฏิบัติที่ทันสมัยในการระบุ ประเมิน และตอบสนองต่อความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เรียนรู้การใช้ตัวชี้วัด KRI (ทั้ง Leading & Lagging) เพื่อสร้างสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและติดตามผลกระทบที่แท้จริง สามารถนำไปปรับใช้ เพื่อสร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่โปร่งใสและเป็นมาตรฐานสากล และเข้าใจแนวโน้มและความคาดหวังใหม่ๆ ตอบบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อีกทั้งยังได้รับทราบแนวทางการสร้างระบบการตรวจสอบที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และการสร้างมูลค่าให้องค์กร เสริมมุมมองการทำงานร่วมกับกรมการชุดอื่นๆ เพื่อให้การกำกับดูแลมีประสิทธิภาพสูงสุด **หลักสูตรดังกล่าว มีค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

ในการนี้ สถาบันฯ ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เข้าร่วมหลักสูตรฯ ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ www.knit.or.th** ภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)
ผู้อำนวยการ
สถาบันคลังสมองของชาติ

เรียน หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ
เพื่อโปรดพิจารณาเห็นควรเสนอ

ଉତ୍ତରାଞ୍ଚଳର ମୌସୁମିକ ଲବ୍ଧି ଓ ନଷ୍ଟତା.

515
29.9.2018

(No.5)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อัจหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริยา สระทองพิมพ์
Email : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th



เรียน รองคณบดีฝ่ายบริหารแผนและยุทธศาสตร์
เพื่อโปรดพิจารณา 11 ธันวาคม 2568

11 ธันวาคม 2568

คณบดี

29 ก.ย. 2568

เรียน อธิการบดี

โปรดแจ้งเรียนให้: คณบดีหรือรองคณบดี

คณบดี

29 ก.ย. 2568

หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation” รุ่น 3
Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 3
ในวันที่ 1-2 ธันวาคม 2568 ณ โรงแรม เดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ

Highlight

“พบกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร Digital Government ที่มากประสบการณ์ในการขับเคลื่อนงาน Digital Transformation ของหน่วยงานภาครัฐ และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ตรงจากผู้บริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กรชั้นนำของประเทศไทย”

หลักสูตร รุ่นที่ 3 Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 3
วันที่ 1-2 ธันวาคม 2568
ดร.สุพจน์ เรียงวุฒิ
ผศ.ประเสริฐ อัครประภพพงศ์
นายโกโดย ศรีรัตโนภาส
สอบถามเพิ่มเติม 02-126-7632 ต่อ 101 | เว็บไซต์ www.knit.or.th | knit@knit.or.th

ที่มาและเหตุผล

ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งสร้างโอกาสและลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น (Chance of Loss) เช่น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) รวมถึงการคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) ซึ่งล้วนส่งผลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อองค์กรในหลายสถานการณ์ ความสามารถในการกำกับดูแลของผู้บริหารและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยจึงมีบทบาทสำคัญในบริบทนี้

นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทุกฟังก์ชันช่วยให้มหาวิทยาลัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างทันท่วงที การพัฒนาสู่ Digital Transformation เป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องเผชิญ โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยธุรกิจที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล (University Holding Company) เพื่อบริหารการลงทุนในนวัตกรรมอย่างมืออาชีพ

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ไม่เพียงแต่ช่วยปรับปรุงรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) แต่ยังสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและกระบวนการทำงานภายในองค์กร ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพในยุคที่เต็มไปด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

วัตถุประสงค์การเรียนรู้ (Learning Objectives)

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนและขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล
2. เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์ และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายเพื่อนำพองค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework)
3. เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
4. เพื่อเพิ่มทักษะด้านการจัดการและตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจอย่างมีข้อมูลและมีประสิทธิภาพ ในการนำพาโครงการให้สำเร็จลุล่วงภายใต้ข้อจำกัดทางทรัพยากรและเวลา
5. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหาร ที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ

เนื้อหาหลักสูตร:

- การระบุและประเมินความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification & Assessment)
 - **Key Risk Identification:** การวิเคราะห์ระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing)
 - **Case Study:** ตัวอย่างการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การประเมินและกำหนดแผนกลยุทธ์/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan)
 - กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบ Take, Treat, Transfer, Terminate
- กรอบแนวทางการนำไปปฏิบัติ (Framework) และ **Internal Controls** – การออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามผล (Design, Implementation and Monitoring)
 - แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน
- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง
- กรณีศึกษา (Case Study) และ Workshop เพื่อเสริมความเข้าใจใน Project Risk Management (AI/Digital Transformation)

ความโดดเด่นที่ได้รับหลักสูตร:

- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหน่วยงานที่มีความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยง
- มีการใช้ AI model ช่วยเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงได้เร็วและนำไปปรับใช้งานได้จริง
- เรียนรู้การบริหารความเสี่ยงด้วยมาตรฐานสากล (COSO)
- เข้าใจโอกาสและความเสี่ยงจากการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในสถาบันการศึกษา
- กิจกรรม Workshop เพื่อให้ผู้เรียนทุกท่านนำโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญของทุกท่านมาฝึกฝนการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการอย่างมืออาชีพในรูปแบบของการ Coach จากวิทยากร/ AI
- พบกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารโครงการ Digital Transformation ในมหาวิทยาลัยระดับชาติ ถ่ายทอดทั้ง โอกาส ความท้าทาย และ ความเสี่ยง ที่เกิดขึ้นจริง ช่วยให้คุณเข้าใจภาพรวมอย่างลึกซึ้ง พร้อมประสบการณ์ตรงที่หาไม่ได้จากตำรา
- เข้าใจการกำกับโครงการเชิงกลยุทธ์แบบมืออาชีพเจาะลึกแนวทางการบริหารและกำกับ Strategic Big Move Projects ด้วยแนวคิด iGRC ผ่านกรณีศึกษาจริง ผ่านคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใต้ พรบ. การอุดมศึกษาปี 2562 – เพื่อเพิ่ม ความโปร่งใส และ คุณค่าเชิงยุทธศาสตร์

วิทยากรประจำหลักสูตร:

- ดร.สุพจน์ เจียรวุฒิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- ผศ.ประเสริฐ อัครประณพงค์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นายโกไคย ศรีรัตนภาส ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เหมาะสำหรับ:

- ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำลังดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
- ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)
- ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI
- ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)

กลุ่มเป้าหมายและประโยชน์ที่จะได้รับ

- ผู้บริหารกำกับแผนกลยุทธ์/ ผู้จัดการโครงการเชิงกลยุทธ์/ ผู้บริหารด้าน Digital Transformation
 - ได้เรียนรู้วิธีการเชื่อมโยง “กลยุทธ์-โครงการ-การเปลี่ยนแปลงดิจิทัล” อย่างเป็นระบบ เพิ่มทักษะในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Strategic Big Move Project) ให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมเทคนิคจัดการความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ ได้แนวทางและเครื่องมือจากกรณีศึกษาจริง เพื่อนำไปต่อยอดใช้ในองค์กร
- เลขาฯ/ กรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม (ผู้บริหารที่กำกับงานด้านการ Transform มหาวิทยาลัย)
 - เข้าใจบทบาทและเครื่องมือการกำกับดูแลที่ช่วย “สร้างคุณค่าและเพิ่มความเชื่อมั่น” ให้กับองค์กร เรียนรู้วิธีการกำหนดนโยบายและทิศทางที่สอดคล้องกับกรอบจริยธรรมและการกำกับกิจการที่ดี ได้แนวทางในการรายงานและติดตามผลแบบที่บอร์ดและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยอมรับได้ทันที
- เลขาฯ/กรรมการบริหารความเสี่ยง (ผู้บริหารที่กำกับด้านการบริหารความเสี่ยง)
 - ได้แนวปฏิบัติที่ทันสมัยในการระบุ ประเมิน และตอบสนองต่อความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เรียนรู้การใช้ตัวชี้วัด KRI (ทั้ง Leading & Lagging) เพื่อสร้างสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและติดตามผลกระทบที่แท้จริง สามารถนำไปปรับใช้เพื่อสร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่โปร่งใสและเป็นมาตรฐานสากล
- เลขาฯ/กรรมการตรวจสอบ (ฝ่ายตรวจสอบภายใน)
 - เข้าใจแนวโน้มและความคาดหวังใหม่ๆ ตอบโจทย์ของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ได้แนวทางการสร้างระบบการตรวจสอบที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และการสร้างมูลค่าให้องค์กร เสริมมุมมองการทำงานร่วมกับกรรมการชุดอื่นๆ เพื่อให้การกำกับดูแลมีประสิทธิภาพสูงสุด

ค่าลงทะเบียน:

- ราคา 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม:

สถาบันคลังสมองของชาติ โทรศัพท์ : 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ, 104 จริยา สระทองพิมพ์
E-mail : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com



ลงทะเบียนได้ที่: เว็บไซต์ www.knit.or.th

พร้อมเสริมความเข้าใจและพัฒนาความสามารถในการรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ
ของ AI /เทคโนโลยีดิจิทัล และ Education Disruption!

กำหนดการหลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation” รุ่น 3
Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 3

DAY 1: วันที่ 1 ธันวาคม 2568	
09:00-12:00	แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารด้าน Digital Government (Interview with Digital Government Executive) ความท้าทายและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Government เกี่ยวกับประสบการณ์การดำเนินการ Digital Transformation ในภาครัฐ โดย ดร.สุพจน์ เตียรุจณ์ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
13:00-14:30	เรียนรู้หลักการ แนวทาง และเทคนิคการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงโครงการ Strategic (Big Move) Project แบบบูรณาการตามกรอบแนวคิด Holistic GRC (Governance-Risk-Compliance)
14:45-16:30	Key Strategic (Big Move) Project & Risk Management - ทำความเข้าใจแนวคิด Strategic Project Risk Management - การเชื่อมโยงกับ Big Move Project : AI & Digital Transformation Project Risk Management Case Study
DAY 2: วันที่ 2 ธันวาคม 2568	
09:00-10:30	Workshop การบริหารโครงการ Big Move Project รองรับกลยุทธ์สำคัญและการจัดการความเสี่ยงของโครงการเชิงกลยุทธ์ และการสรุปประเด็นการเรียนรู้ Key Strategic (Big Move) Project Risk Management Workshop - ระบุและคัดเลือก Key Strategic (Big Move Project) รองรับกลยุทธ์สำคัญขององค์กร - ระบุแนวคิดที่มาของแนวคิดและเป้าหมายความสำเร็จของโครงการและแผนการดำเนินงานโครงการแยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing & Work Plan) ตั้งแต่ช่วงแนวคิดโครงการ (Project Initiation) การวางแผน (Planning) การดำเนินการ (Execution) ติดตาม (Monitoring & Controlling) และการประเมินผลโครงการ (Project Evaluation/Closure) - การประเมินและจัดการความเสี่ยงของโครงการ (Big Move Project)
10:45-12:00	Workshop 1: การระบุความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification) การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ เพื่อระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตาม Big Move Project Phasing
13:00-14:30	Workshop 2&3: การประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงโครงการ (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง (Likelihood and Impact Assessment) แยกตาม Big Move Project Phasing และเลือกประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง 3-5 ประเด็นมาวางแผนกลยุทธ์/มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม
14:45-16:00	Share & Learn (Group Presentation & Feedback)
16:00-16:30	Wrap up + What's Next สำหรับมหาวิทยาลัย การประเมินผลและวางแผนแนวทางต่อไปสำหรับมหาวิทยาลัย

*หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม