

ที่ สคช06.ว269/2569

27 พฤษภาคม 2569

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation” รุ่น 4  
เรียน คณบดีคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา นั้น

สถาบันฯ ได้กำหนดจัด หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI/ Digital Transformation” รุ่น 4 ขึ้น ระหว่างวันที่ 13-14 กรกฎาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ สำหรับผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร/ ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)/ ผู้บริหารด้าน Digital Transformation/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI และผู้บริหาร/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)/ เลขาฯ/กรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม (ผู้บริหารที่กำกับงานด้านการ Transform มหาวิทยาลัย)/ เลขาฯ/กรรมการบริหารความเสี่ยง (ผู้บริหารที่กำกับด้านการบริหารความเสี่ยง) และเลขาฯ/กรรมการตรวจสอบ (ฝ่ายตรวจสอบภายใน) เพื่อเรียนรู้วิธีการเชื่อมโยง “กลยุทธ์-โครงการ-การเปลี่ยนแปลงดิจิทัล” อย่างเป็นระบบ เพิ่มทักษะในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Strategic Big Move Project) ให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมเทคนิคจัดการความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ ได้แนวทางและเครื่องมือจากกรณีศึกษาจริง เพื่อนำไปต่อยอดใช้ในองค์กรเพื่อเข้าใจบทบาทและเครื่องมือการกำกับดูแลที่ช่วย “สร้างคุณค่าและเพิ่มความเชื่อมั่น” ให้กับองค์กร เรียนรู้วิธีการกำหนดนโยบายและทิศทางที่สอดคล้องกับกรอบจริยธรรมและการกำกับกิจการที่ดี ได้แนวทางในการรายงานและติดตามผลแบบที่บอร์ดและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยอมรับได้ทันที ได้แนวปฏิบัติที่ทันสมัยในการระบุ ประเมิน และตอบสนองต่อความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เรียนรู้การใช้ตัวชี้วัด KRI (ทั้ง Leading & Lagging) เพื่อสร้างสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและติดตามผลกระทบที่แท้จริง สามารถนำไปปรับใช้ เพื่อสร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่โปร่งใสและเป็นมาตรฐานสากล และเข้าใจแนวโน้มและความคาดหวังใหม่ๆ ตอบบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อีกทั้งยังได้รับทราบแนวทางการสร้างระบบการตรวจสอบที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และการสร้างมูลค่าให้องค์กร เสริมมุมมองการทำงานร่วมกับกรรมการชุดอื่นๆ เพื่อให้การกำกับดูแลมีประสิทธิภาพสูงสุด **หลักสูตรดังกล่าว มีค่าลงทะเบียน 16,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เข้าร่วมหลักสูตรฯ ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th) ภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2569**

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ



(นางสาวฉันทลักษณ์ อางหาญ)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ

ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ

(No.5)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อางหาญ  
Email : chantalak@knit.or.th, knit@knit.or.th



# หลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation”

## Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM รุ่น 4



### Highlight

“พบกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร Digital Government ที่มากประสบการณ์ในการขับเคลื่อนงาน Digital Transformation ของหน่วยงานภาครัฐ และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ตรงจากผู้บริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กรชั้นนำของประเทศไทย”

### ที่มาและเหตุผล

ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งสร้างโอกาสและลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น (Chance of Loss) เช่น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) รวมถึงการคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) ซึ่งล้วนส่งผลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อองค์กรในหลายสถานการณ์ ความสามารถในการกำกับดูแลของผู้บริหารและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยจึงมีบทบาทสำคัญในบริบทนี้

นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกฟังก์ชันช่วยให้มหาวิทยาลัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างทันท่วงที การพัฒนาสู่ Digital Transformation เป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องเผชิญ โดยเฉพาะการจัดตั้งหน่วยธุรกิจที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล (University Holding Company) เพื่อบริหารการลงทุนในนวัตกรรมอย่างมืออาชีพ

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ไม่เพียงแต่ช่วยปรับปรุงรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) แต่ยังสามารถสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าและกระบวนการทำงานภายในองค์กร ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพในยุคที่เต็มไปด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### วัตถุประสงค์การเรียนรู้ (Learning Objectives)

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนและขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล
2. เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์ และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายเพื่อนำพ้องค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework)
3. เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

4. เพื่อเพิ่มทักษะด้านการจัดการและตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจอย่างมีข้อมูลและมีประสิทธิภาพในการนำพาโครงการให้สำเร็จลุล่วงภายใต้ข้อจำกัดทางทรัพยากรและเวลา

5. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหาร ที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ

#### เนื้อหาหลักสูตร:

- การระบุและประเมินความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification & Assessment)
  - **Key Risk Identification:** การวิเคราะห์ระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing)
  - **Case Study:** ตัวอย่างการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การประเมินและกำหนดแผนกลยุทธ์/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan)
  - กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบ Take, Treat, Transfer, Terminate
- กรอบแนวทางการนำไปปฏิบัติ (Framework) และ Internal Controls – การออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามผล (Design, Implementation and Monitoring)
  - แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน
- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง
- กรณีศึกษา (Case Study) และ Workshop เพื่อเสริมความเข้าใจใน Project Risk Management (AI/Digital Transformation)

#### ความโดดเด่นที่ได้รับหลักสูตร:

- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหน่วยงานที่มีความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยง
- มีการใช้ AI model ช่วยเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงได้เร็วและนำไปปรับใช้งานได้จริง
- เรียนรู้การบริหารความเสี่ยงด้วยมาตรฐานสากล (COSO)
- เข้าใจโอกาสและความเสี่ยงจากการนำ AI มาประยุกต์ใช้ในสถาบันการศึกษา
- กิจกรรม Workshop เพื่อให้ผู้เรียนทุกท่านนำโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญของทุกท่านมาฝึกฝนการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการอย่างมืออาชีพในรูปแบบของการ Coach จากวิทยากร/ AI

#### วิทยากรประจำหลักสูตร:

- ดร.สุพจน์ เรียงรุศมิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นายโคโคย ศรีรัตโนภาส ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย


#### เหมาะสำหรับ:

- ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
- ผู้บริหารโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)
- ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI
- ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)

#### ค่าลงทะเบียน :

ราคา 16,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม: สถาบันคลังสมองของชาติ โทรศัพท์ : 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อางหาญ, 104 จริยา สระทองพิมพ์ E-mail : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com

 ลงทะเบียนได้ที่ เว็บไซต์ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

พร้อมเสริมความเข้าใจและพัฒนาความสามารถในการรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ  
ของ AI /เทคโนโลยีดิจิทัล และ Education Disruption!

กำหนดการหลักสูตร “ผู้นำในการบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญในยุค AI /Digital Transformation” รุ่น 4

Leadership Program on Strategic (Big Move) Project Risk Management: LSPRM 4

ในวันที่ 13-14 กรกฎาคม 2569 ณ ห้องจักรกมล 1 ชั้น 2 โรงแรม เดอะ สุกโกศล กรุงเทพฯ

.....

DAY 1: วันที่ 13 กรกฎาคม 2569	
09:00-12:00	<p><b>แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารด้าน Digital Government</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(Interview with Digital Government Executive) ความท้าทายและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Government เกี่ยวกับประสบการณ์การดำเนินการ Digital Transformation ในภาครัฐ</li> </ul> <p>โดย ดร.สุพจน์ ธิษฐานนท์ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล</p>
13:00-14:30	<p><b>เรียนรู้หลักการ แนวทาง และเทคนิคการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงโครงการ Strategic (Big Move) Project แบบบูรณาการตามกรอบแนวคิด Holistic GRC (Governance-Risk-Compliance)</b></p>
14:45-16:30	<p><b>Key Strategic (Big Move) Project &amp; Risk Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจแนวคิด Strategic Project Risk Management</li> <li>การเชื่อมโยงกับ Big Move Project : AI &amp; Digital Transformation Project Risk Management Case Study</li> </ul>
DAY 2: วันที่ 14 กรกฎาคม 2569	
09:00-10:30	<p><b>Workshop การบริหารโครงการ Big Move Project รองรับกลยุทธ์สำคัญและการจัดการความเสี่ยงของโครงการเชิงกลยุทธ์ และการสรุปประเด็นการเรียนรู้ Key Strategic (Big Move) Project Risk Management Workshop</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระบุและคัดเลือก Key Strategic (Big Move Project) รองรับกลยุทธ์สำคัญขององค์กร</li> <li>ระบุแนวคิดที่มาของแนวคิดและเป้าหมายความสำเร็จของโครงการและแผนการดำเนินงานโครงการแยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing &amp; Work Plan) ตั้งแต่ช่วงแนวคิดโครงการ (Project Initiation) การวางแผน (Planning) การดำเนินการ (Execution) ติดตาม (Monitoring &amp; Controlling) และการประเมินผลโครงการ (Project Evaluation/Closure)</li> <li>การประเมินและจัดการความเสี่ยงของโครงการ (Big Move Project)</li> </ul>
10:45-12:00	<p><b>Workshop 1: การระบุความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ เพื่อระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตาม Big Move Project Phasing</li> </ul>
13:00-14:30	<p><b>Workshop 2&amp;3: การประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงโครงการ (Risk Evaluation &amp; Additional Mitigation Plan)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง (Likelihood and Impact Assessment) แยกตาม Big Move Project Phasing และเลือกประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง 3-5 ประเด็นมาวางแผนกลยุทธ์/มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม</li> </ul>
14:45-16:00	<p><b>Share &amp; Learn (Group Presentation &amp; Feedback)</b></p>
16:00-16:30	<p><b>Wrap up + What's Next สำหรับมหาวิทยาลัย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลและวางแผนแนวทางต่อไปสำหรับมหาวิทยาลัย</li> </ul>

\* หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม